

## Effektivität und Führung durch Zielgespräche

In diesem Seminar trainieren Sie Ihre Kommunikationsfähigkeiten in Bezug auf Zielvereinbarungsgespräche. Führungskräftecoachings zeigen häufig, dass sich Führungskräfte durch mehr Verbindlichkeit und Klarheit ihre Führungsaufgabe deutlich leichter und effizienter gestalten könnten.

Gerade in Zielvereinbarungsgesprächen ergeben sich häufig schwierigen Reaktionen der Mitarbeiter wie z.B. eine hohe Problemorientierung in Bezug auf die Ziele oder Maßnahmen zur Zielerreichung.

men zur Zielerreichung.

Die Herausforderung an die Führungskraft ist, mit einem hohen Maß an Klarheit und Verbindlichkeit zu agieren und dabei die Mitarbeitermotivation aufrecht zu erhalten.

In dem Seminar 'Zielvereinbarungsgespräche führen' trainieren Sie Schritt für Schritt, wie Sie Gespräche optimal aufbauen, lösungsorientiert steuern und wie Sie mit schwierigen Situationen souverän und sicher umgehen.



Einsicht in Teilnehmerfeedbacks erhalten Sie hier: [www.proveco.de/feedback.html](http://www.proveco.de/feedback.html)

### Ziele des Trainings:

**Sie kennen** die Struktur eines professionellen Zielgespräches und die Bestandteile einer guten Zielformulierung.

**Sie steigern** die Verbindlichkeit Ihrer Zielvereinbarungsgespräche.

**Sie können** mit Bedenken und Widerständen Ihrer Mitarbeiter souverän und sicher umgehen.

**Sie verfügen** über Steuerungstechniken, mit denen Sie das Gespräch

konstruktiv gestalten und aktiv steuern können.

**Sie fördern** die Ziel- und Lösungsorientierung bei Ihren Mitarbeitern.

**Sie wissen**, wie Sie die Mitarbeitermotivation steigern.

**Sie steigern** die Verbindlichkeit in Bezug auf vereinbarte Maßnahmen zur Zielerreichung.

### Zielgruppe:

Die Zielgruppe für das Seminar 'Zielvereinbarungsgespräche führen' besteht aus

**Führungskräften**

**Nachwuchsführungskräften**

### Inhalte:

1. **Ablauf eines Zielvereinbarungsgespräches**
  - Struktur des Zielvereinbarungsgespräches/Gesprächsphasen
  - Grundlagen der Kommunikation zur Mitarbeiter-Motivation
  - Feedback des Vorgesetzten zu qualitativen und quantitativen Zielen
2. **Das Ziel**
  - Bestandteile einer eindeutigen Zielformulierung
  - SOLL-IST-Analyse
  - Ziele verbindlich vereinbaren
  - Sicherstellung der nachhaltigen Umsetzung
3. **Das Zielvereinbarungsgespräch als Führungsinstrument**
  - Förderung des zielorientierten Denken und Handelns bei Mitarbeitern
  - Die Zielvereinbarung als Basis nachhaltiger Prozesse
  - Handlungsmöglichkeiten zur Optimierung der Zielerreichung
4. **Umgang mit Widerständen**
  - Widerstände der Mitarbeiter vermeiden
  - Handlungsalternativen bei Widerständen
  - Techniken zum Umgang mit Widerständen und Konflikten

**Dauer:** 2 Tage

**Teilnehmer:** mind. 4, max. 8

**Ort:** PROVECO GmbH  
Poststraße 14-16, 20354 Hamburg

**Termine + Online-Anmeldung:**  
[www.proveco.de/seminare.html](http://www.proveco.de/seminare.html)

Termine für firmeninterne Seminare nach Absprache

**Bildungsurlaub:** Beantragen wir gern für Sie auf Wunsch im jeweiligen Bundesland

**Abschluss:**  
Teilnahmezertifikat

**Investition:**  
870,00 € pro Person inkl. Teilnahmezertifikat, Skript, Trainingsmaterial, Fotoprotokoll und Verpflegung in den Kaffeepausen, zzgl. der gesetzlichen Mehrwertsteuer

Die Investition ist steuerlich absetzbar.

## Zielvereinbarungsgespräche führen

Zu dem Seminar melde ich folgende Person(en) verbindlich an:

Name, Vorname	Datum	Rechnungsanschrift (falls abweichend von Absenderdaten)

Wir möchten dieses Seminar als Inhouse-Seminar durchführen, bitte nehmen Sie Kontakt zu uns auf:

**Absender:**

Name: \_\_\_\_\_

Firma: \_\_\_\_\_

Anschrift: \_\_\_\_\_

Telefon/Fax: \_\_\_\_\_

E-Mail: \_\_\_\_\_

Die Anmeldung zum Seminar ist verbindlich. Bitte warten Sie mit der Buchung von Hotel, Bahn, Flug etc., bis Sie von uns Ihre Teilnahmebestätigung erhalten haben.

Mit meiner Unterschrift erkenne ich die AGB der PROVECO GmbH an. Diese kann ich unter [www.proveco.de/infocenter/unsere-agb](http://www.proveco.de/infocenter/unsere-agb) einsehen.

\_\_\_\_\_  
Datum Stempel / Unterschrift

Per Post oder FAX an:

**PROVECO GmbH**  
Poststraße 14 - 16  
20354 Hamburg  
Fax-Nr. 040-53025388

Telefon: 040 - 53 02 53 90  
E-Mail: [info@proveco.de](mailto:info@proveco.de)  
[www.proveco.de](http://www.proveco.de)

Wie sind Sie auf PROVECO-Seminare aufmerksam geworden?

o über GoogleSuche auf [proveco.de](http://proveco.de)  
o auf Empfehlung von \_\_\_\_\_

- o [seminarmarkt.de](http://seminarmarkt.de)
- o [trainer.de](http://trainer.de)
- o [seminarspiegel.de](http://seminarspiegel.de)
- o [salesjob.de/akademie](http://salesjob.de/akademie)
- o [seminarshop.de](http://seminarshop.de)
- o sonstige: \_\_\_\_\_